



وزارت نفت

معاونت برنامه ریزی و نظارت بر منابع هیدروکربوری

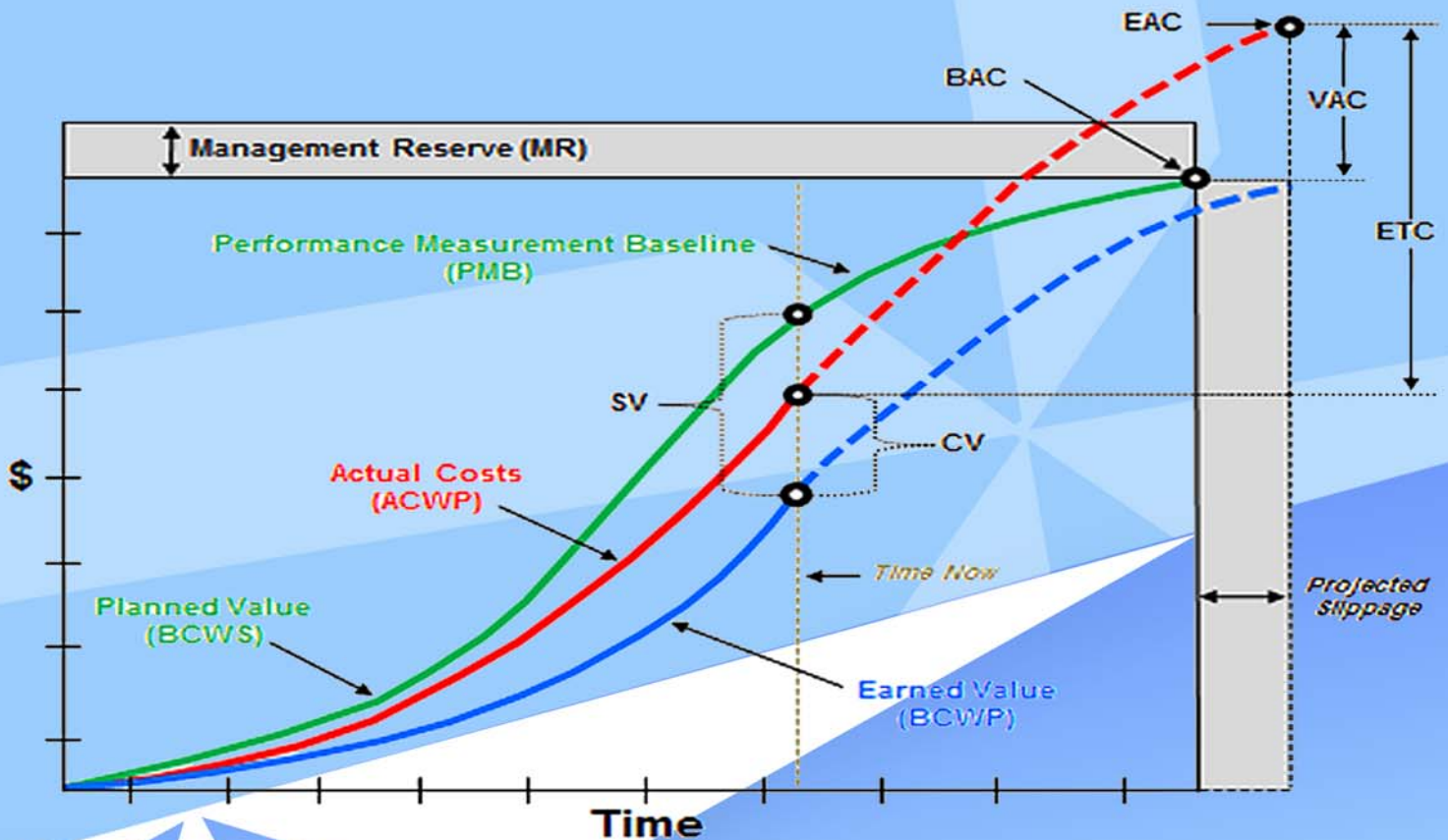
# کارت مرجع مدیریت ارزش افزوده

اصطلاحات مدیریت ارزش افزوده (EVM Terminology):

- Actual Cost of Work Performed ACWP هزینه واقعی کار انجام شده
- Budgeted Cost of Work Scheduled BCWS بودجه مصوب کار زمانبندی شده
- Budgeted Cost of Work Performed BCWP بودجه برنامه ریزی شده برای کار انجام شده
- Budget At Completion BAC بودجه مصوب پروژه
- Estimate At Completion EAC بودجه تجدید نظر شده کل پروژه
- Estimate To Complete ETC بودجه تجدید نظر شده کارهای باقیمانده

با اجرای مدیریت ارزش افزوده و از طریق شاخصهای عملکردی ذیل می توان وضعیت ، عملکرد اجرایی و انحرافات ایجاد شده را تجزیه و تحلیل نمود:

- "CV" Cost variance شاخص انحراف هزینه
- "SV" Schedule variance شاخص انحراف زمانبندی
- "CPI" Cost performance index شاخص عملکرد هزینه پروژه
- "SPI" Schedule performance index شاخص عملکرد زمانبندی پروژه



**Variances:** (انحراف که مثبت آن مطلوب و منفی آن نامطلوب می باشد)

Cost Variance (CV):  $CV = BCWP - ACWP$

Schedule Variance (SV):  $SV = BCWP - BCWS$

Variance at Completion (VAC):  $VAC = BAC - EAC$

$CV\% = CV / BCWP \times 100$

$SV\% = SV / BCWS \times 100$

**Performance Indices:** (Favorable is > 1.0. Unfavorable is < 1.0)

Cost Performance Index (Efficiency):  $CPI = BCWP / ACWP$

Schedule Performance Index (Efficiency):  $SPI = BCWP / BCWS$

**Status Percentage**

% Complete =  $BCWP_{Cum} / BAC \times 100$

% Spent =  $ACWP_{Cum} / BAC \times 100$

% Schedule =  $BCWS_{Cum} / BAC \times 100$

**Estimate at Completion (EAC) = ACWP + ETC**

$EAC = Actuals\ to\ Date + Work\ Remaining / Performance\ Factor$

$EAC_{Composite} = ACWP_{Cum} + (BAC - BCWP_{Cum}) / (CPI_{Cum} \times SPI_{Cum})$

$EAC_{CPI} = BAC / CPI_{Cum}$